

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.035.04, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ГЕНЕТИКИ,
БИОТЕХНОЛОГИИ И ИНЖЕНЕРИИ ИМЕНИ Н.И. ВАВИЛОВА»,
МИНОБРНАУКИ РОССИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело _____
диссертационного совета от 29.05.2026 г. №29

О присуждении **Бородастовой Екатерине Владимировне**, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему: **«Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики»** по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» принята к защите 27.03.2026 г. (протокол заседания №27) диссертационным советом 35.2.035.04, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовским государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова», Минобрнауки России, 410012, г. Саратов, проспект им. Петра Столыпина, зд. 4, стр. 3, приказ №1565/нк от 28.11.2022 г.

Соискатель, **Бородастова Екатерина Владимировна**, 23.03.1987 года рождения, в 2009 году окончила ФГОУ ВПО «Саратовского государственного аграрного университета им. Н.И. Вавилова» (г. Саратов) по специальности «Экономика и управление на предприятии (агропромышленного комплекса)». В 2016 году соискатель окончила магистратуру по направлению подготовки 38.04.02. Менеджмент в ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ (г. Саратов) с присвоением квалификации магистр. В период с 2009 г. по 2012 г. Бородастова Екатерина Владимировна проходила обучение в очной аспирантуре ФГОУ ВПО «Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова» (г. Саратов) по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством». С 2010 г. работала в должности ассистента на кафедре «Организация производства и предпринимательство на предприятиях АПК», с 2022 г. по настоящее время работает в должности старшего преподавателя на кафедре «Экономика агропромышленного комплекса» ФГБОУ ВО Вавиловский университет.

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика агропромышленного комплекса» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовским государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – **Родионова Ирина Анатольевна**, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное

образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова», кафедра «Экономика агропромышленного комплекса», заведующий кафедрой.

Официальные оппоненты:

Дубовицкий Александр Алексеевич, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и коммерции федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет» (г. Мичуринск);

Васильченко Марианна Яковлевна, кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник лаборатории инновационного развития производственного потенциала агропромышленного производства Института аграрных проблем - обособленного структурного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Саратовский научный центр Российской академии наук» (г. Саратов) дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный аграрный университет» (г. Казань), в своем положительном заключении, подписанном доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики и организации производством Мухаметгалиевым Фаритом Нургалиевичем, указала, что диссертационная работа соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842 (ред. от 16.10.2024 г.), а ее автор Бородастова Екатерина Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Соискатель имеет 17 опубликованных работ по теме диссертации, из них 4 статьи в рецензируемых научных изданиях.

Наиболее значимые работы:

1. *Бородастова Е.В. Устойчивое развитие сельского хозяйства как фактор обеспечения продовольственной безопасности / И.А. Родионова, Е.В. Бородастова, В.В. Торопова, О.А. Васильева // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2025. – Т. 21, № 1. – С. 107-120. – DOI 10.24891/pi.21.1.107 (0,75 печ.л./0,2 печ.л.).*

2. *Бородастова Е.В. Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях санкционного давления / И.А. Родионова, Е.В. Бородастова // Аграрный вестник Урала. – 2025. – Т. 25, № 08. – С. 1279-1288. – DOI 10.32417/1997-4868-2025-25-08-1279-1288 (0,6 печ.л./0,3 печ.л.).*

3. *Бородастова Е.В. Инновации как драйвер устойчивого развития сельского хозяйства / И.А. Родионова, Е.В. Бородастова, В.В. Торопова, О.А. Васильева // Экономика сельского хозяйства России. – 2025. – № 9. – С. 43-50. – DOI 10.32651/259-43 (0,7 печ.л./0,2 печ.л.).*

4. *Бородастова Е.В. Устойчивое развитие сельского хозяйства на основе органического земледелия / И.А. Родионова, Е.Б. Дудникова, Е.В. Бородастова // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2022. – № 101. – С. 61-66. – DOI 10.21515/1999-1703-101-61-66 (0,5 печ.л./0,2 печ.л.).*

На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы: д-ра экон. наук, профессора, главного научного сотрудника отдела информатизации АПК Всероссийского института аграрных проблем и информатики имени А.А. Никонова – филиала ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ А.В. Голубева; д-ра экон. наук, доцента, профессор кафедры связи с общественностью, речевой коммуникации и туризма ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева М.В. Муравьевой; д-ра экон. наук, профессора кафедры «Бухгалтерский учёт, анализ к аудит» ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ И.А. Бондина; д-ра экон. наук, профессора, главного научного сотрудника службы научных исследований в управлении научно-технологического обеспечения ФГБНУ РосНИИСК «Россорго» Е.В. Васильевой; д-ра экон. наук, профессора кафедры экономической теории ФГБОУ ВО «НГУЭУ» А.В. Глотко; д-ра экон. наук, профессора кафедры «Экономическая безопасность» ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ Л.В. Поповой; канд. экон. наук, доцента, научного сотрудника ПНИИЭО АПК – ОСП ФИЦ СЦ РАН Е.А. Алешиной; канд. экон. наук, доцента кафедры «Оценочная деятельность и корпоративные финансы» Автономной некоммерческой организации высшего образования «Московский университет «Синергия» Е.Н. Киселевой.

Основные замечания: при уточнении дефиниции «устойчивое развитие сельского хозяйства» не показаны роль и механизм влияния инноваций на устойчивость; не уточнено какие показатели включены в блоки индикаторов при расчете интегрального показателя устойчивости; требует уточнения механизм стимулирования устойчивости сельского хозяйства через инструменты государственно-частного партнерства и институты саморегулирования; следует конкретизировать применение ESG-принципов для гармонизации социальных и экономических интересов участников аграрного бизнеса и привести реальные примеры реализации данной практики; не ясно внедрение каких инноваций окажет наибольшее влияние на укрепление позиций отраслей сельского хозяйства для их устойчивого развития; не отражено влияние факторов устойчивого развития на разных уровнях принятия управленческих решений.

Выбор ведущей организации и официальных оппонентов обосновывается тем, что д-р экон. наук, А.А. Дубовицкий защитил диссертацию по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика», канд. экон. наук, М.Я. Васильченко защитила диссертацию по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» и имеют научные труды по данному направлению, опубликованные в рецензируемых научных журналах. Ведущая организация ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет» является компетентной организацией в области научных исследований, имеет публикации по данной тематике и способна оценить научную и практическую значимость представленной диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных

соискателем исследований:

- **разработана** новая научная идея, заключающаяся в дополнении компонентов устойчивого развития сельского хозяйства (экономический, социальный, экологический) инновационной составляющей;

- **предложена** оригинальная научная гипотеза устойчивого развития на основе инновационных процессов, активирующих экономический рост в сельском хозяйстве, способствующих достижению технологического суверенитета и соблюдению баланса в экономической, социальной и экологической сферах АПК на основе эффективного взаимодействия с ключевыми стейкхолдерами;

- **доказано** позитивное влияние инноваций на устойчивое развитие сельского хозяйства, отражающееся на динамике роста показателей аграрного производства за счет использования различных устойчивых практик ведения бизнеса, адаптированных к конкретным экосистемам и основанных на принципиально новых подходах к ресурсосбережению, производству и реализации продукции;

- **введена** уточненная трактовка понятия «устойчивое развитие сельского хозяйства», как процесса долгосрочного воспроизводства биологических, материально-технических и технологических ресурсов за счет внедрения инноваций, обеспечивающего социально-экономическую безопасность, рост технологического суверенитета и баланс интересов его участников за счет эффективного управления консолидированными стратегическими ресурсами и качественной трансформации структурных изменений.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- **доказаны научные положения**, дополняющие теории экономического роста, инноваций и устойчивого развития в части обоснования признаков, характеризующих устойчивость (гомеостатичность, иерархичность, нелинейность, открытость, цикличность (организованность-деорганизованность));

- **применительно к проблематике диссертационного исследования результативно использован** системный подход для раскрытия целостности факторов устойчивого развития сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики, а также совокупность традиционных базовых методов научного исследования, таких как диалектический, анализа и синтеза, монографический, экономико-статистический; расчетно-конструктивный;

- **изложены** тенденции устойчивого экономического развития сельского хозяйства регионов Приволжского федерального округа и представлен прогноз по основному показателю устойчивого развития сельского хозяйства Саратовской области до 2030 года;

- **раскрыты** противоречия устойчивого развития сельского хозяйства, заключающиеся с одной стороны в обеспечении интересов государства в продовольственной безопасности и социальных интересах общества, а с другой стороны экономических интересов аграрного бизнеса;

- **изучены** генезис устойчивого развития сельского хозяйства на основе естественно-научной концепции теории самоорганизации динамических систем

и причинно-следственные связи между природными, биологическими и техногенными факторами устойчивого развития;

- **проведена модернизация** алгоритма оценки устойчивого развития сельского хозяйства на основе определения интегрального показателя с учетом экономических, социальных, экологических и инновационных индексов.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- **разработаны и внедрены** в практическую деятельность ООО «Золотой колос Поволжья» Пугачевского района Саратовской области (справка о внедрении б/н от 11.02.2026 г.) предложения по использованию инновационных технологий в растениеводстве с обоснованием экономического и экологического эффектов;

- **определены** перспективы практического использования инновационных инструментов для достижения устойчивости в деятельности сельскохозяйственных предприятий при минимизации потерь, снижении негативного воздействия сельского хозяйства на окружающую среду за счет комплекса технологических, организационных и управленческих мероприятий на всех стадиях производственной цепочки;

- **создана** система практических рекомендаций по обеспечению устойчивости при применении инновационных методов хозяйствования, основанных на цифровых технологиях в ООО «Березовское» Энгельсского района Саратовской области (справка о внедрении б/н от 05.02.2026 г.), что обеспечивает дополнительный экономический эффект (снижение затрат на ГСМ на 20-40%, сокращение трудозатрат при проведении технологических операций от 0,5 до 0,7 чел.-час./га);

- **представлены** и обоснованы прогнозы устойчивого развития сельского хозяйства Саратовской области до 2030 года, которые могут быть учтены при разработке и реализации государственной аграрной политики, обосновании и разработке стратегии социально-экономического развития Саратовской области, деятельности ассоциации «Аграрное образование и наука» (справка о внедрении б/н. от 06.03.2026 г.).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- **теория** устойчивого развития сельского хозяйства основывается на современных методах научного познания, отраженных в фундаментальных трудах отечественных и зарубежных ученых-экономистов, согласуется с опубликованными результатами по теме диссертации;

- **идея базируется** на обобщении научных концепций в предметной области исследования, обобщении передового зарубежного и отечественного опыта, научно-методических и практических разработках автора по устойчивому развитию сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики;

- **использовано** сравнение авторских данных с результатами, полученными в научных исследованиях, проведенных ранее по рассматриваемой тематике;

- **установлено** качественное совпадение авторских результатов по

устойчивому развитию сельского хозяйства с современными научными концепциями и официальными нормативно-правовыми документами;

- **использованы** современные методики анализа исходной информации и обработки баз данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Саратовской области, Министерства сельского хозяйства Саратовской области, материалов первичного учета и собственных наблюдений автора.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии в определении цели и задач исследования, в сборе и обработке исходных данных, разработке положений научной новизны, а также в личном участии автора в апробации результатов исследования и подготовке публикаций.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: выделить и изучить специфических показателей устойчивости, в том числе на микроуровне, основанные на балансе между этими четырьмя сферами; в экономическом обосновании коммерческих показателей хотелось бы увидеть больше абсолютных показателей; выбор отдельных индикаторов при расчете интегрального показателя устойчивости, стоило бы его расширить.

Соискатель Бородастова Е.В., ответила на заданные в ходе заседания вопросы и привела собственную аргументацию по вопросу достижения и повышения устойчивого развития сельского хозяйства в условиях инновационной агроэкономики.

На заседании 29 мая 2026 г. диссертационный совет принял решение присудить Бородастовой Екатерине Владимировне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 9 докторов наук (по специальности рассматриваемой диссертации), участвующих в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» – 10, «против» – нет, недействительных бюллетеней – нет.

**Председатель
диссертационного совета
35.2.035.04**



Глебов Иван Петрович

**Ученый секретарь
диссертационного совета
35.2.035.04**



Петров Константин Александрович

29.05.2026 г.

